



VUOSIKERTOMUS 2015





## SISÄLLYSLUETTELO

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 1.  | Yhtiö lyhyesti                                 | 4  |
| 2.  | Visio, toiminta-ajatus, arvot ja päätavoitteet | 4  |
| 3.  | Toimitusjohtajan katsaus                       | 5  |
| 4.  | Liiketoimintakatsaukset                        | 6  |
| 5.  | Henkilöstö                                     | 9  |
| 6.  | Riskien hallinta ja työsuojelu                 | 9  |
| 7.  | Talous   | 10 |
| 8.  | Hallinto                                       | 15 |
| 9.  | Tilintarkastus                                 | 15 |
| 10. | Sidosryhmäsuhteet                              | 15 |



## 1. YHTIÖ LYHYESTI

Hyvinkään Lämpövoima Oy on kaupungin kokonaan omistama energiayhtiö, joka tuottaa ja myy kaukolämpöä Hyvinkään alueella. Toimitamme myös maakaasua. Energian myynnin tukena tarjoamme asiakkaillemme myös lämmitysjärjestelmien saneerauksia, huolto-, ylläpito- ja päivystyspalveluita sekä erilaisia asiantuntijapalveluja. Yhtiöllä on voimassaolevat ISO 9001:2000 laatu- ja ISO 14001 ympäristösertifikaatit. Yhtiö on perustettu vuonna 1974. Lämmön toimitusten piirissä on yhteensä yli 15 000 asuntoa ja niiden lisäksi lukuisa määrä kaiken tyyppisiä rakennuksia. Hyvinkään asukkaista 84 % asuu kaukolämmityksessä talossa.

## 2. VISIO, TOIMINTA-AJATUS, ARVOT JA PÄÄTAVOITTEET

### VISIO

Olemme kehittyvä yritys ja toiminta-alueen paras energiakumppani.

### TOIMINTA-AJATUS

Tuotamme luotettavia energiapalveluita kilpailukykyisesti ja ympäristön ehdoilla.

### ARVOT

- Asiakaslähtöisyys
- Ympäristöystävällisyys
- Osaava ja palveluhenkinen henkilöstö

### PÄÄTAVOITTEET

- Luotettava ja häiriötön lämmön toimittaminen
- Kaukolämmön kilpailukykyinen myyntihinta
- Hyvä asiakaspalvelu ja asiakastyytyväisyys
- Lämmön hankinnan ja oman tuotannon kustannustehokkuus
- Toiminnan taloudellinen tulos
- Ympäristökuormituksen minimointi (ilmastonmuutoksen torjuminen)
- Energian loppukäytön tehostaminen

### 3. TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kuluneen vuoden taloudellinen tulos oli huomattavasti parempi kuin edellisenä vuonna, vaikka energiaa myytiin 6 % vähemmän edelliseen vuoteen verrattuna. Pienempi energian myynti johtui siitä, että vuosi 2015 oli poikkeuksellisen lämmin. Lämmitystarveluvun perusteella se oli 10 % lämpimämpi kuin edellinen vuosi. Tulosparrannus johtui monien kuluerien pienentymisestä. Niistä suurin vaikutus oli pienentyneillä polttoainekuluilla. Yhtiö saavutti myös kaikki toiminnalliset tavoitteensa.

Kaukolämmön hintaa korotettiin vuoden alussa 2,5 %. Hintaa kuitenkin laskettiin kuluneen vuoden joulukuussa siten, että kyseiseltä kuukaudesta ei peritty lainkaan perusmaksua. Tämän seurauksena lämmön hinta nousi vuositasolla 0,7 %. Yhtiön tuottaman lämmön hinta on pysynyt erittäin kilpailukykyisenä. Se on kaikissa Energiateollisuus ry:n jaottelun mukaisissa kuluttajaryhmissä valtakunnallisen keskihinnan alapuolella.

Uusiutuva energia on hinnan ohella kaukolämpöyhtiön tärkeä kilpailukeino. Yhtiö kykeni kasvattamaan edelleen uusiutuvan energian osuutta lämmön tuotannossa. Fossiilisten polttoaineiden (maakaasu ja öljy) osuus oli kuluneena vuonna 8 % kokonaistuotannosta. Loppuosa eli 92 % on kierrätysenergiaa ja bioenergiaa. Kierrätysenergia on peräsin Ekokem Oyj:n yhdyskuntajätteen polttolaitoksesta. Bioenergia koostuu Myllyn Paras Oy:n toimittamasta bioenergiasta sekä omissa kattiloissa poltetusta kaatopaikkakaasusta ja pelletistä.

Kuluneen vuoden lopulla yhtiö otti tuotantokäyttöön uuden pellettikattilan. Kattila on uusinta tekniikkaa. Pellettiä ei polteta sellaisenaan arinalla, kuten perinteisesti tehdään. Tässä ratkaisussa pelletti jauhetaan ensin pölyksi ja johdetaan sen jälkeen polttimeen. Tällöin kattilalle saadaan yhtä nopea reagointikyky kuin esimerkiksi öljykattiloilla on ja sitä voidaan käyttää nopeissa kuorman muutoksissa talvipakkasten aikana. Kattila on teholtaan 10 MW ja energian vuosituotanto 20 GWh. Tämä vastaa 1 000 omakotitalon vuotuisia lämmön tarvetta. Uuden kattilan myötä yhtiön vuotuiset CO<sub>2</sub>-päästöt vähenevät 4 500 tonnia.

Julkisuudessa on uutisoitu yhä enemmän biokaasun tuotannon lisäämisestä maassamme. Yhtiö otti Gasumin uuden biokaasutuotteen käyttöön ensimmäisten yhtiöiden joukossa. Kaasuasiakkaidemme ostoista on nyt 35 % biokaasua. Käytämme sitä myös omassa tuotannossamme. Vaikka sen osuus onkin vain 0,6 % energiantuotannostamme, on se kuitenkin lähes yhtä suuri kuin öljyn käyttömme.

Kuluneena vuonna on kehitetty myös tietojärjestelmiä. Niitä uusittiin suunnitelman mukaisesti. Viime vuoden suurin hanke oli uusi dokumenttien hallintajärjestelmä, jonka vaiheittainen käyttöönotto ulottuu myös tämän vuoden puolelle. Kyseinen uusi ohjelmisto liittyy kaikkiin yhtiön sisäisiin prosesseihin ja mm. laatu- ja tietojärjestelmän käyttö tulee sen avulla entistä tehokkaammaksi.

Aivan vuoden 2015 alussa kaukolämpöyhtiöt joutuivat valtakunnallisessa mediassa voimakkaan negatiivisen uutisoinnin kohteeksi. Lehdissä ja nettimedioissa kerrottiin, että kaukolämmön hinta on noussut voimakkaasti viimeisen vuosikymmen aikana. Kaukolämpölle annettiin negatiivinen leima, vaikka hintakehitys on ollut monella yhtiöllä maltillista ja energian tuotanto perustuu uusiutuviin energialähteisiin. Kyseinen uutisointi osoitti, että kaukolämpöala on haavoittuva ja jäykkä mediassa. Kaukolämpöyhtiöiden tulee jatkossa rakentaa yhdessä positiivista mielikuvaa mediassa ja puolustaa rohkeasti omaa tuotettaan nykyaikaisena ja parhaana lämmitysmuotona.

Yhtiön henkilökunta saavutti erinomaisesti kertomusvuodelle asetetut tavoitteet. Haluan lausua onnistumisesta kiitokset henkilöstölle sekä kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvin sujuneesta yhteistyöstä.

**Matti Laukkanen**





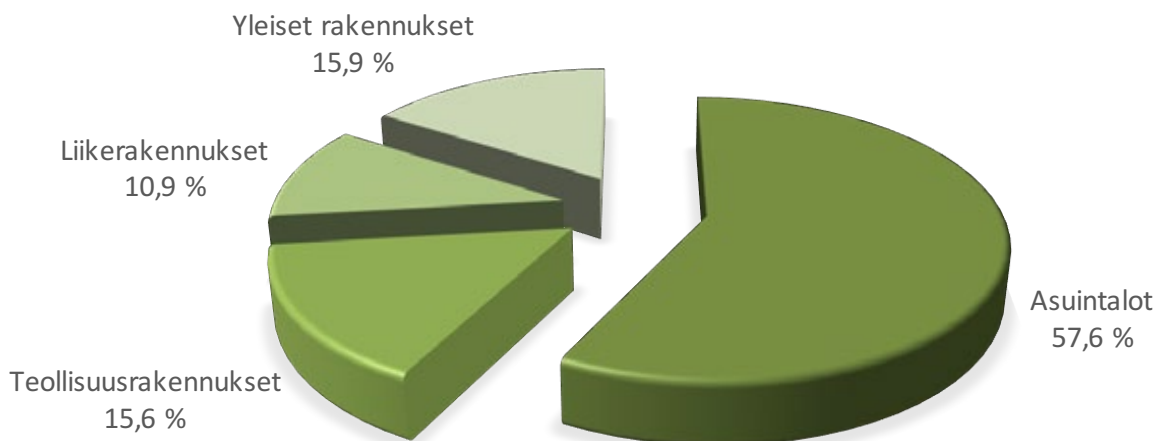
## 4. LIKETOIMINTAKATSAUKSET

### KAUKOLÄMPÖ

#### MYyntI

Kaukolämpöä myytiin kuluneena vuonna 294,0 gigawattituntia (GWh). Myynti laski noin 6,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kulunut vuosi oli poikkeuksellisen lämmin. Lämmityslukuvertailun perusteella vuosi oli kymmenen prosenttia lämpimämpi kuin edellinen vuosi. Kaukolämmön liittymisteho oli vuoden 2015 lopussa 216,2 megawattia (MW) ja liitettyjen rakennusten tilavuus 10,2 miljoonaa kuutiota. Uusia asiakkaita liitettiin kaukolämpöön 28 kpl. Vuoden lopussa asiakkaita oli yhteensä 1870 kpl. Kaukolämpötaloissa arvioidaan asuvan noin 39700 asukasta eli 84 % koko Hyvinkään asukasmäärästä. Kaukolämmön arvonlisäverollinen (alv 24 %) energiamaksu oli kuluneena vuonna 1.1.2015 alkaen 61,35 €/megawattitunti (MWh) (6,135 snt/ kilowattitunti (kWh)).

Kaukolämmön myynti asiakasryhmittäin



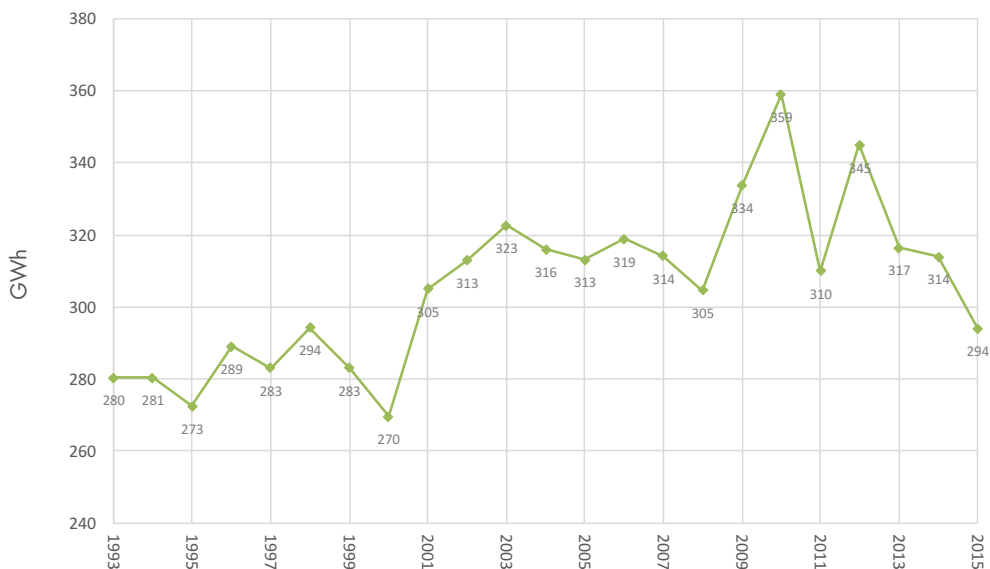
#### TUOTANTO

Kaukolämmön kokonaishankinta oli 333,4 GWh. Ekokem Oyj toimitti Riihimäellä sijaitsevasta jätteenpolttolaitoksesta lämpöä vuoden aikana 284,5 GWh ja sen osuus lämmön hankinnasta oli siten 85,3 %. Myllyn Paras Oy:ltä ostettiin lisäksi biopolttoainepohjaista lämpöä 4,6 GWh. Omilla kattiloilla tuotettiin lämpöä yhteensä 44,3 GWh.

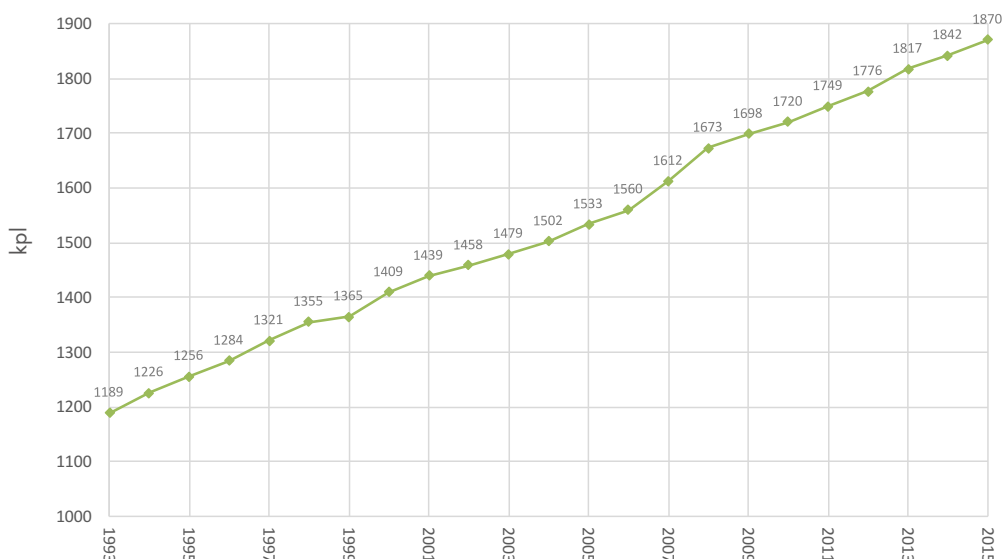
Veikkarin uusi pellettikatila otettiin käyttöön marraskuussa ja sillä tuotettiin lämpöä 5,0 GWh. Kallionopon teollisuusalueella tuotettiin pellettikatilla lämpöä 2,3 GWh ja kaatopaikkakaasulla Sahanmäessä 7,6 GWh. Uutena energiavaihtoehtona hyödynnettiin Gasumin toimittamaa uusiutuvaa kotimaista biokaasua 2,5 GWh. Maakaasua poltettiin 2,1 milj. kuutiota, biokaasua 0,3 milj. kuutiota, pellettiä 1142 tonnia, kaatopaikkakaasua 1,8 milj. kuutiota, raskasta polttoöljyä 539 tonnia ja kevyttä polttoöljyä 56 kuutiota. Yhteensä biopohjaisella polttoaineella tuotetun lämmön osuus energianhankinnasta oli 92,0 %. Maakaasun osuus hankinnasta oli 6,3 % ja öljyn 1,7 %.

Kaukolämpöverkon suurin tuntiteho 120 MW mitattiin tammikuun 6. päivänä ulkolämpötilan ollessa -21 C°. Kaukolämmön toimitusvarmuus oli koko vuoden hyvä.

### Asiakkaille toimitettu lämpö

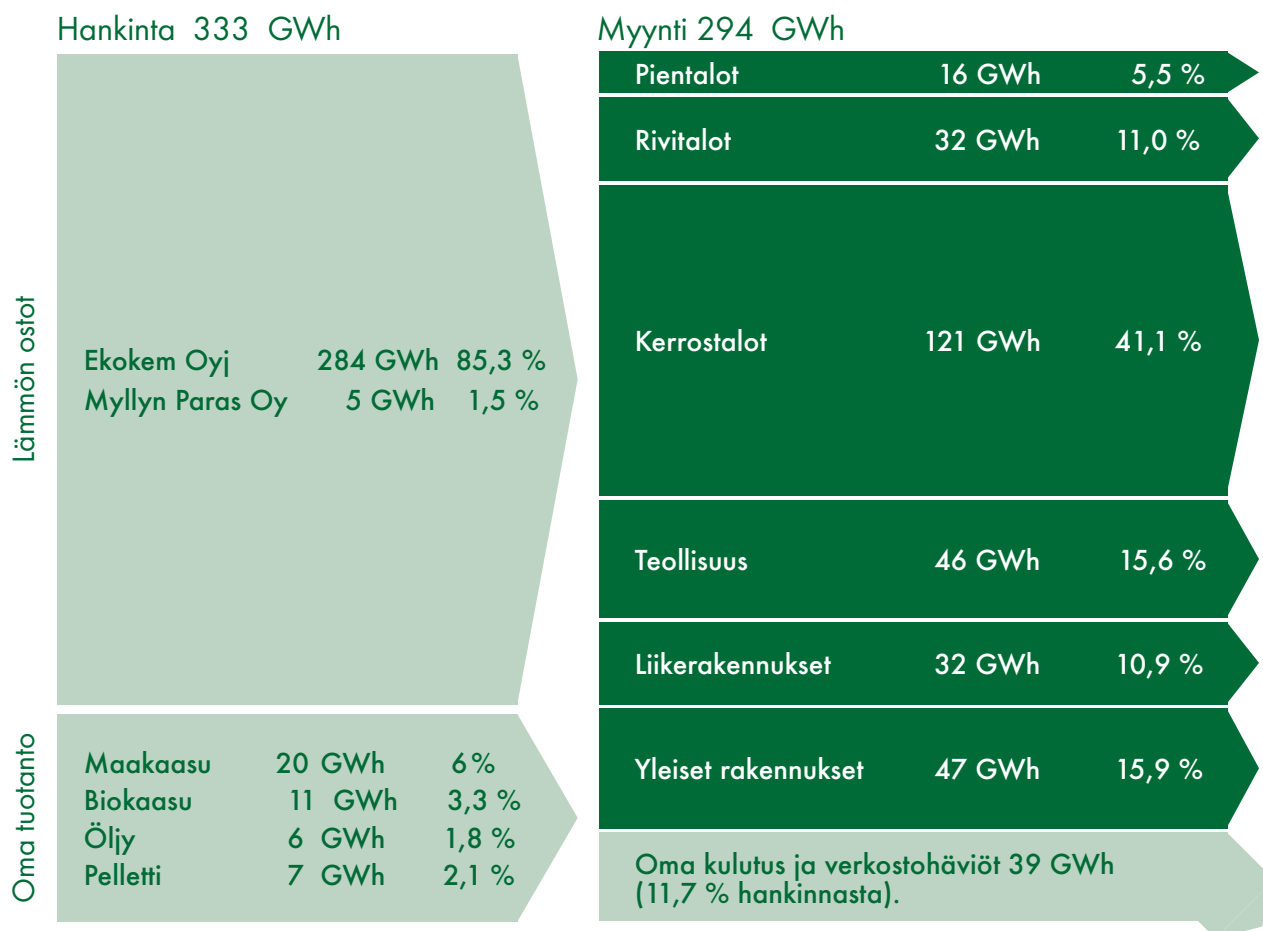


### Asiakkaiden lukumäärä





## ENERGIATASE 2015



### VERKKO

Kaukolämpöverkkoa rakennettiin vuoden aikana 3,5 km. Verkkoa saneerattiin peruskorjaussuunnitelman mukaisesti. Johtoa uusittiin 1,9 km. Verkon kokonaispituus tilikauden lopussa oli 168,2 km. Saneeraustöiden yhteydessä purettiin johtoa 1,9 km. Työmaakohteita kertyi 57 kpl. Suurin yksittäinen rakennuskohde oli kaupungin viemäritöiden yhteydessä tehty kaukolämpöjohdon saneeraustyö Uudenmaankadulla. Kaukolämpöverkon vuotoja korjattiin vuoden aikana 9 kpl.

### MAAKAASU

Maakaasua myytiin 9,1 GWh. Sahanmäen teollisuusalueella sijaitsevan maakaasuverkon pituus on 5,1 km. Asiakkaita oli vuoden lopussa kymmenen. Maakaasuverkkoon ei kaudella liitetty uusia asiakkaita.

### PALVELUT

Asiakkaille toimitettiin kaukolämmön ja maakaasun lisäksi erilaisia käyttö-, huolto- ja asiantuntijapalveluita. Urakoina toimitettiin kaukolämpöön liittymisiä avaimet käteen -periaatteella ja lämmönjakokeskusten saneerauksia. Kaukolämmön käytönopastusta ja teknistä asiakaspalvelua annettiin asiakkaiden luona, puhelimitse ja sähköpostilla. Uusia asiakkaita liitettiin kaukolämpöön koko rakennuskauden ajan. Mukana on vanhojen kiinteistöjen lämmitystapamuutoksia ja uusia rakennuksia.



## 5. HENKILÖSTÖ

Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 27 henkilöä, joista osa-aikaeläkkeellä oli kaksi. Keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2015 oli 26, kun osa-aikaiset työntekijät on muutettu kokoaikaisiksi. Henkilöstön keski-ikä vuoden lopussa oli 46,3 vuotta.

Koulutuspäiviä henkilöstölle kertyi yhteensä 162. Edellisenä vuonna niitä oli 105.

Vuonna 2015 suunnitelmallista tykytoimintaa jatkettiin. Toimintaan kuului mm. fysiokimppajumput sekä sulka-pallo viikoittain. Henkilökunnan ulkoilupäivää vietettiin Hyvinkään Sveitsin maastossa liikkuen. Lisäksi kuulimme luennoitsijaa läsnäolotaidoista ja teimme siihen liittyviä harjoituksia. Suunnitelmallisen tykytoimintamme tavoitteena on toimintakykyinen ja virkeä henkilöstö ja siten jaksamme työssämme paremmin.



## 6. RISKIEN HALLINTA JA TYÖSUOJELU

Yhtiön riskejä hallitaan ja päivitetään sertifioidun toimintajärjestelmän ohjeistuksen mukaisesti. Vuonna 2015 päivitettiin liikeriskit, keskeytysriskit ja kymmenen suurinta riskiä.

Yhtiön toiminnan ja talouden kannalta suurin riski on lämmön tuotantoon tai jakeluun liittyvä suurihäiriö. Tämä voi johtua lämpökeskuksen tai verkon vakavasta vauriosta. Keskeistä näihin riskeihin varautumisessa ovat laitosten ennakoivat vaaranarvioinnit, vahinkojen vaikutusten selvittäminen, ennakoiva ja ennalta ehkäisevä kunnossapito sekä vahinkojen torjunta, varajärjestelmien ylläpito ja prosessien toiminnan varmistaminen toimintajärjestelmän mukaisilla auditoinneilla.

Vahinkoriskeistä merkittävimmät kohdistuvat työturvallisuuteen. Riskin toteutumisesta aiheutuvia seurauksia voi olla vakava vaaratilanne tai vakava loukkaantuminen, sairausloma, työkyvyttömyys, invalidisoituminen tai kuolema. Yhtiö pyrkii parantamaan työyhteisön turvallisuutta henkilöstön koulutuksella ja työhön perehdyttämällä, jolla varmistetaan riittävä ammattitaito, kehittyminen ja turvallisuusasioiden hallinta sekä kehittämällä teknisiä ratkaisuja ja työtapoja. Koulutuksen lisäksi viime vuonna tehtiin suunnitelmallisia siisteys- ja turvallisuustarkastuksia. Yrityksen omaan työsuojeluoppaaseen ja pelastussuunnitelmaan tehtiin päivityksiä. Työtapaturmia sattui vuoden aikana kaksi, joista aiheutui neljä poissaolopäivää.



## 7 TALOUS

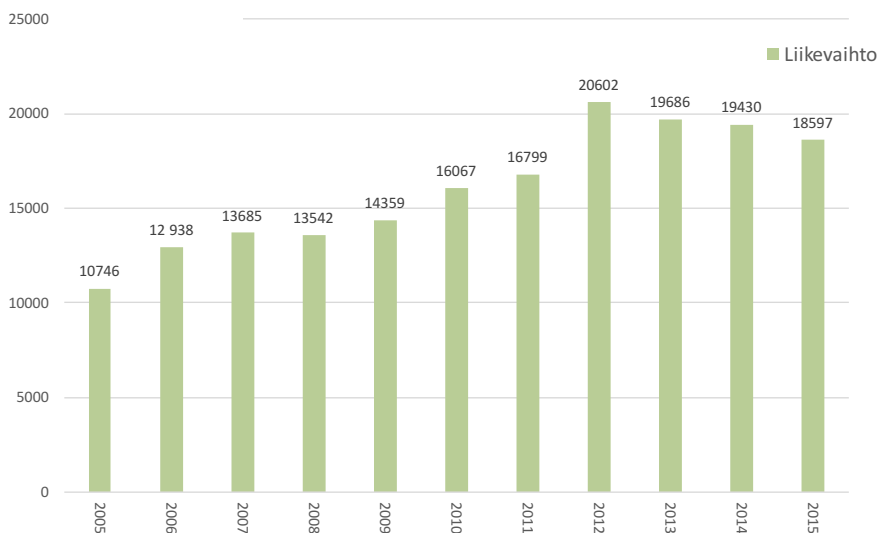
Yrityksen liikevaihdoksi muodostui 18 597 000 euroa, missä on vähennystä -833 000 euroa edelliseen tilikauteen verrattuna. Liikevaihto pieneni vuositasolla -4,3 %.

Yrityksen tilikauden aikana suorittamien käyttöomaisuusinvestointien nettomäärä oli 4 283 000 euroa. Suurin investointikohde oli Veikkarin pellettipölylaitos. Investointien osuus liikevaihdosta oli 23,0 %.

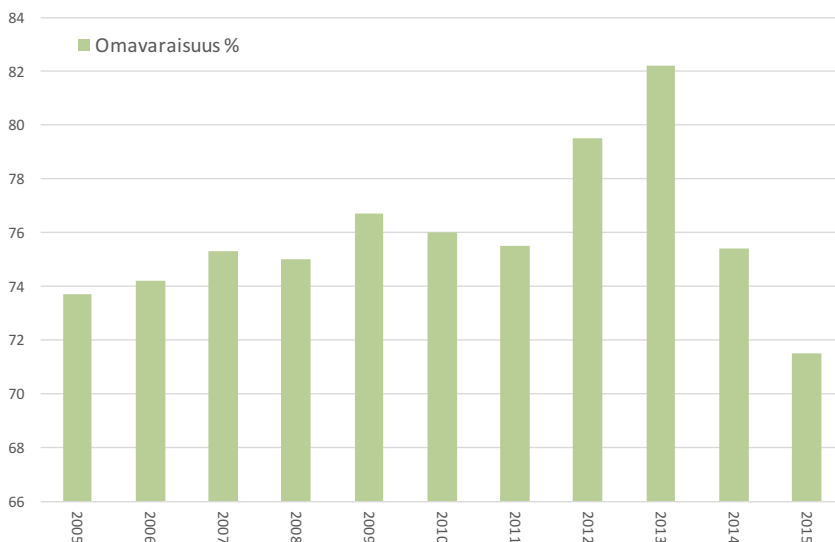
Taloudellinen tulos oli kertomusvuonna budjetoitua parempi. Liikevoitto oli +1 377 000 euroa. Varsinaisen liiketoiminnan nettotulos oli +1 272 000 euroa. Tilikauden nettotulosprosentiksi muodostui +6,8 prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto oli +5,5 % kun se edellisenä vuonna oli +4,5 %.

Tilikauden tulos oli voitolla 421 000 euroa.

### Liikevaihto 1000 €



### Omavaraisuus % (liittymismaksut laskettu omaan pääomaan)



## TULOSLASKELMA (EUR)

|   | 01.01.2015<br>31.12.2015 | 01.01.2014<br>31.12.2014 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Liikevaihto                                     | 18 596 828,45            | 19 429 672,60            |
| Liiketoiminnan muut tuotot                      | 0,00                     | 0,00                     |
| <b>Materialit ja palvelut</b>                   |                          |                          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                   |                          |                          |
| Ostot tilikauden aikana                         | -12 277 825,75           | -13 397 953,13           |
| Varastojen muutos                               | 54 153,41                | -291 081,22              |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                   | -12 223 672,34           | -13 689 034,35           |
| Ulkopuoliset palvelut                           | -11 836,42               | -4 267,85                |
| <b>Materialit ja palvelut yhteensä</b>          | <b>-12 235 508,76</b>    | <b>-13 693 302,20</b>    |
| <b>Henkilöstökulut</b>                          |                          |                          |
| Palkat ja palkkiot                              | -1 497 669,58            | -1 445 015,89            |
| Henkilösivukulut                                |                          |                          |
| Eläkekulut                                      | -483 250,32              | -426 530,47              |
| Muut henkilösivukulut                           | -54 035,41               | -54 855,74               |
| Henkilösivukulut                                | -537 285,73              | -481 386,21              |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                 | <b>-2 034 955,31</b>     | <b>-1 926 402,10</b>     |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>              |                          |                          |
| Suunnitelman mukaiset poistot                   | -1 372 406,33            | -1 249 655,98            |
| Liiketoiminnan muut kulut                       | -1 576 937,64            | -1 589 526,46            |
| <b>Liikevoitto</b>                              | <b>1 377 020,41</b>      | <b>970 785,86</b>        |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                 |                          |                          |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                   | 12 246,70                | 12 954,51                |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                | -37 932,51               | -10 426,80               |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>        | <b>-25 685,81</b>        | <b>2 527,71</b>          |
| <b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>            | <b>1 351 334,60</b>      | <b>973 313,57</b>        |
| <b>Voitto ennen tilinpäätössiirt. ja veroja</b> | <b>1 351 334,60</b>      | <b>973 313,57</b>        |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                       |                          |                          |
| Poistoeron muutos                               | -850 321,01              | -565 490,94              |
| <b>Tuloverot</b>                                | <b>-80 211,93</b>        | <b>-69 893,85</b>        |
| <b>Tilikauden voitto</b>                        | <b>420 801,66</b>        | <b>337 928,78</b>        |



## TASE VASTAAVAA (EUR)

|                                      | 31.12.2015           | 31.12.2014           |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>             |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet               |                      |                      |
| Aineettomat oikeudet                 | 211 572,93           | 285 320,56           |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä      | 211 572,93           | 285 320,56           |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>        |                      |                      |
| Maa- ja vesialueet                   | 1 193 575,06         | 1 193 464,06         |
| Rakennukset ja rakennelmat           | 2 316 888,60         | 1 702 773,16         |
| Koneet ja kalusto                    | 6 564 707,10         | 3 936 427,19         |
| Muut aineelliset hyödykkeet          | 12 758 958,78        | 12 435 467,79        |
| Ennakkomaksut ja keskener. hank.     | 190 240,98           | 771 200,30           |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä      | 23 024 370,52        | 20 039 332,50        |
| <b>Sijoitukset</b>                   |                      |                      |
| Muut osakkeet ja osuudet             | 7 568,45             | 7 568,45             |
| Muut saamiset                        | 2 350,00             | 2 350,00             |
| Sijoitukset yhteensä                 | 9 918,45             | 9 918,45             |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>    | <b>23 245 861,90</b> | <b>20 334 571,51</b> |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>           |                      |                      |
| Vaihto-omaisuus                      |                      |                      |
| Aineet ja tarvikkeet                 | 1 226 939,56         | 1 172 786,15         |
| Vaihto-omaisuus yhteensä             | 1 226 939,56         | 1 172 786,15         |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>        |                      |                      |
| Myyntisaamiset                       | 2 052 559,26         | 2 739 720,50         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 3 797 725,59         | 3 230 849,39         |
| Muut saamiset                        | 247 098,40           | 157 378,80           |
| Siirtosaamiset                       | 34 929,35            | 15 650,66            |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä      | 6 132 312,60         | 6 143 599,35         |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>       | <b>299 248,52</b>    | <b>109 050,18</b>    |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>  | <b>7 658 500,68</b>  | <b>7 425 435,68</b>  |
| <b>Tase vastaavaa</b>                | <b>30 904 362,58</b> | <b>27 760 007,19</b> |

## TASE VASTATTAVAA (EUR)

|  | 31.12.2015           | 31.12.2014           |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Oma pääoma</b>                            |                      |                      |
| Osakepääoma                                  | 1 984 617,53         | 1 984 617,53         |
| Edellisten tilikausien voitto                | 77 324,44            | 39 395,66            |
| Tilikauden voitto                            | 420 801,66           | 337 928,78           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                   | <b>2 482 743,63</b>  | <b>2 361 941,97</b>  |
| <br>   |                      |                      |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>          |                      |                      |
| Poistoero                                    | 8 639 357,36         | 7 789 036,35         |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b> | <b>8 639 357,36</b>  | <b>7 789 036,35</b>  |
| <br>   |                      |                      |
| <b>Vieras pääoma</b>                         |                      |                      |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                   |                      |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta                   | 4 620 000,00         | 400 000,00           |
| Liittymismaksut                              | 10 980 010,90        | 10 775 734,90        |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>          | <b>15 600 010,90</b> | <b>11 175 734,90</b> |
| <br>   |                      |                      |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                   |                      |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta                   | 420 000,00           | 100 000,00           |
| Ostovelat                                    | 3 228 868,59         | 3 973 054,58         |
| Velat saman konsernin yrityksille            | 37 802,91            | 1 816 996,52         |
| Muut velat                                   | 191 205,97           | 185 640,47           |
| Siirtovelat                                  | 304 373,22           | 357 602,40           |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>          | <b>4 182 250,69</b>  | <b>6 433 293,97</b>  |
| <br>   |                      |                      |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                | <b>19 782 261,59</b> | <b>17 609 028,87</b> |
| <br>   |                      |                      |
| <b>Tase vastattavaa</b>                      | <b>30 904 362,58</b> | <b>27 760 007,19</b> |



## RAHOITUSLASKELMA (EUR)

|  | 01.01.2015<br>31.12.2015 | 01.01.2014<br>31.12.2014 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>          |                          |                          |
| Myynnistä saadut maksut                  | 23 869 551,85            | 23 798 636,04            |
| Liiketoiminnan muista tuotoista saadut   | 0,00                     | 0,00                     |
| Maksut liiketoiminnan kuluista           | -21 934 035,05           | -21 840 021,11           |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoi | -37 932,51               | -10 426,80               |
| Saadut korot liiketoiminnasta            | 12 246,70                | 12 954,51                |
| Maksetut välittömät verot                | -80 211,93               | -69 893,85               |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>          | <b>1 829 619,06</b>      | <b>1 891 248,79</b>      |
| <b>Investointien rahavirta</b>           |                          |                          |
| Investoinnit hyödykkeisiin               | -2 911 290,39            | -2 314 510,30            |
| Hyödykkeiden luovutustulot               | -1 372 406,33            | -1 186 043,42            |
| <b>Investointien rahavirta</b>           | <b>-4 283 696,72</b>     | <b>-3 500 553,72</b>     |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>             |                          |                          |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot           | 0,00                     | 1 800 000,00             |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut   | - 1 800 000,00           | 0,00                     |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot           | 4 800 000,00             | 0,00                     |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut   | -260 000,00              | -100 000,00              |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako       | -300 000,00              | -200 000,00              |
| Liittymismaksut                          | 204 276,00               | 198 255,00               |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>             | <b>2 644 276,00</b>      | <b>1 698 255,00</b>      |
| Rahavarojen muutos                       | 190 198,34               | 88 950,07                |
| Rahavarojen muutos/erotarkistus          | 190 198,34               | 88 950,07                |

## 8. HALLINTO

Yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen ja hallituksen jäsenistä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viisi jäsentä.

Hallitukseen kuului varsinaisina jäseninä vuoden lopussa:

Kimmo Martikainen puheenjohtaja  
Lea Väänänen varapuheenjohtaja  
Juhani Kouhia  
Antti Salonen  
Tuula Vanhatalo

Johtoryhmään on kuulunut

Matti Laukkanen toimitusjohtaja  
Antti Eskola  
Juha Hilden  
Päivi Jormalainen  
Risto Mannonen

## 9. TILINTARKASTUS

Yhtiön tilintarkastajina on toiminut PDO Oy, KHT -yhteisö vastuullisena tarkastajana Ulla-Maija Tuomela, KHT, JHTT.

## 10. SIDOSRYHMÄSUHTEET

Valtakunnallisella energiansäästöviikolla osallistuimme ”energiaa tokaluokkalaisille” -tempaukseen.

Kaukolämpöverkon suunnittelun ja rakentamisen yhteydessä tehtiin yhteistyötä kaupungin eri laitosten sekä muiden johtojen omistajien kanssa. Isoimpia toteutettuja projekteja vuoden aikana olivat kaukolämpöverkolla Uudenmaankadun kaukolämpölinjan saneerauksen ensimmäinen vaihe sekä Sandelininkadun linjan saneeraus.

Hyvinkään Lämpövoima Oy on mukana Elinkeinoalan energiatehokkuussopimusjärjestelmässä. Sopimus tukee ympäristöpäämääriemme toteutumista.

Isännöitsijä- ja teollisuusasiakkaille järjestettiin asiakastilaisuus sekä joululounas.



Hyvinkään Lämpövoima Oy  
Kerkkolankatu 35  
PL 240, 05801 Hyvinkää  
Puh. (019) 45 801  
[www.hlv.fi](http://www.hlv.fi)

