



VUOSIKERTOMUS 2016





HYVINKÄÄN LÄMPÖVOIMA OY

## SISÄLLYSLUETTELO

1.	Yhtiö lyhyesti	4
2.	Visio, toiminta-ajatus, arvot ja päätavoitteet	4
3.	Toimitusjohtajan katsaus	5
4.	Liiketoimintakatsaukset	6
5.	Henkilöstö	9
6.	Riskien hallinta ja työsuojelu	9
7.	Talous	10
8.	Hallinto	15
9.	Tilintarkastus	15



## 1. YHTIÖ LYHYESTI

Hyvinkään Lämpövoima Oy on kaupungin kokonaan omistama energiayhtiö, joka tuottaa ja myy kaukolämpöä Hyvinkään alueella. Toimitamme myös maakaasua. Energian myynnin tukena tarjoamme asiakkaillemme myös lämmitysjärjestelmien saneerauksia, huolto-, ylläpito- ja päivystyspalveluita sekä erilaisia asiantuntijapalveluja. Yhtiöllä on voimassaolevat ISO 9001:2000 laatu- ja ISO 14001 ympäristösertifikaatit. Yhtiö on perustettu vuonna 1974. Lämmöntoimitusten piirissä on yhteensä yli 15 000 asuntoa ja niiden lisäksi lukuisa määrä kaiken tyyppisiä rakennuksia. Hyvinkään asukkaista 75 % asuu kaukolämmityksessä talossa.

## 2. VISIO, TOIMINTA-AJATUS, ARVOT JA PÄÄTAVOITTEET

### VISIO

Olemme kehittyvä yritys ja toiminta-alueen paras energiakumppani.

### TOIMINTA-AJATUS

Tuotamme luotettavia energiapalveluita kilpailukykyisesti ja ympäristön ehdoilla.

### ARVOT

- Asiakaslähtöisyys
- Ympäristöystävällisyys
- Osaava ja palveluhenkinen henkilöstö

### PÄÄTAVOITTEET

- Luotettava ja häiriötön lämmön toimittaminen
- Kaukolämmön kilpailukykyinen myyntihinta
- Hyvä asiakaspalvelu ja asiakastyytyväisyys
- Lämmön hankinnan ja oman tuotannon kustannustehokkuus
- Toiminnan taloudellinen tulos
- Ympäristökuormituksen minimointi (ilmastonmuutoksen torjuminen)
- Energian loppukäytön tehostaminen

### 3. TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Kulunut vuosi oli onnistunut Hyvinkään Lämpövoima Oy:ssä. Merkittävää oli, että kykenimme alentamaan vuoden alussa energian hintaa 4 %. Olemme toimittaneet pientaloille Uudenmaan ja Kanta-Hämeen edullisinta kaukolämpöä. Lämmön hintamme on kaikissa Energiategollisuus ry:n jaottelun mukaisissa kuluttajaryhmissä reilusti valtakunnallisen keskihinnan alapuolella. Vuosi onnistui hyvin myös taloudellisesti. Liiketulos oli edellisvuotta parempi ja myös muut taloudelliset tunnusluvut paranivat.

Kuluneen vuoden aikana henkilöitä on edelleen siirtynyt tai siirtymässä eläkkeelle ja uudet työntekijät ovat ottaneet hoitaakseen lähtiöiden tehtäviä. Samalla toimintatapoja on uudistettu ja tehostettu. Eniten uudistukset ovat vaikuttaneet toimistopuolella. Uusi asiakastietojärjestelmä ja sitä käyttävät henkilöt ovat yhä keskeisemmässä roolissa. Järjestelmään on helppo liittää uusia sovelluksia, jotka parantavat entisestään asiakaspalveluamme. Uusin sovellus mahdollistaa ensi vuonna todellisiin kulustietoihin perustuvat perusmaksutuotteet. Tämä tarkoittaa sitä, että asiakkaan on mahdollista valita kulutukseensa perustuva perusmaksu. Uusia toimintatapoja on otettu käyttöön myös tietoteknisten asioiden hoidossa. Ohjelmistojen ylläpitoa ja käyttöjätukea ulkoistettiin samassa yhteydessä, kun näitä asioita aikaisemmin hoitaneita henkilöitä on siirtymässä eläkkeelle.

Teknisellä puolella työtunteja on kulunut paljon uuteen pellettipölykattilaan, joka otettiin käyttöön suurin odotuksin. Kattila vähentää merkittävästi fossiilisten polttoaineiden käyttöämme. Kattilan käyttöönotossa on ollut paljon haasteita, koska tekniikka on uutta verrattuna perinteiseen

arinapoltoon. Ammattitaitoinen henkilöstömme on kuitenkin jälleen kerran osoittanut kykynsä tarttua asioihin tarmokkaasti. Alkuvaikeuksista huolimatta kattilalle asetetut käytettävyystavoitteet saavutettiin ja pelletin polttaminen pölynä on osoittautunut oikeaksi teknologiseksi ratkaisuksi.

Energiantuotantomme perustuu Riihimäellä sijaitsevan Ekokem Oy:n yhdyskuntajätteenpolttolaitoksen tuottamaan kierrätysenergiaan. Kuluneena vuonna Ekokemin laitoksen tuottaman kierrätysenergian määrä oli ennätysellisen suuri, 293 GWh. Se kattoi 81 % koko energiantuotannostamme. Muun bioenergian osuus oli 10 %. Fossiililla polttoaineilla (maakaasu ja öljy) tuotettiin alle 10 % kokonaisenergiasta.

EU:ssa tuli kuluneena vuonna voimaan kaatopaikkakielto. Ainoa vaihtoehto on nyt polttaa kaikki kierrätyskelvoton jäte. Ekokem Oy:n uusi kiertotalouskylä nostaa kiertotalouden uudelle tasolle. Se mahdollistaa entistä tehokkaamman materiaalien kierrätyksen. Esimerkiksi muovien uusiokäyttö lisääntyy huomattavasti. Kierrätyskelvottoman jätteen poltosta syntyvä lämpö tulee nostaa myös normeissa ja säädöksissä samalle ekologiselle tasolle kuin itse kierrätys.



Olimme kuluneena vuonna aktiivisesti mukana perustamassa kaukolämpöalalle uutta yhdistystä. Palveleva kaukolämpö FinDHC ry perustettiin Hyvinkään kaupungintalolla 4.10.2016. Uusi yhdistys tulee ottamaan valtakunnallisesti näkyvän aseman kaukolämmön positiivisen imagon vahvistamisessa. Yhdistyksen visiona on se, että kaukolämmön imago on lämmitysmuodoista Suomen paras ja kaukolämpö on Suomen laajimmin käytetty lämmitysmuoto myös jatkossa. Uudelle yhdistykselle on ollut selvä tarve. Siihen on jo liittynyt ja liittymässä suuri joukko alan yrityksiä. Tavoitteemme on saada mukaan myös laitetoimittajia, urakoitsijoita sekä palveluntuottajia.

Yhtiön henkilökunta saavutti erinomaisesti kertomusvuodelle asetetut tavoitteet. Haluan lausua onnistumisesta kiitokset henkilöstölle sekä kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvin sujuneesta yhteistyöstä.

**Matti Laukkanen**



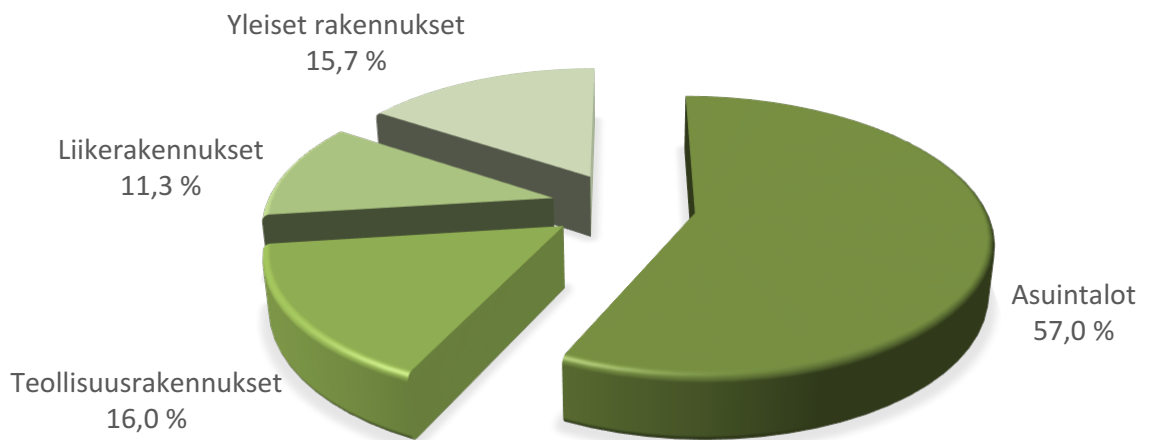
## 4. LIIKETOIMINTAKATSAUKSET

### KAUKOLÄMPÖ

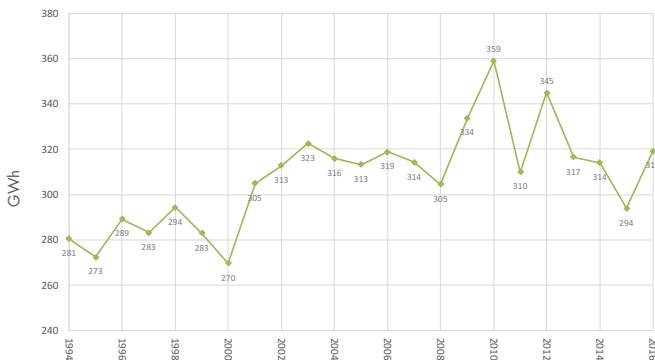
#### MYyntI

Kaukolämpöä myytiin kuluneena vuonna 319,3 gigawattituntia (GWh). Myynti kasvoi noin 8,6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Syy myydyin energian määrän nousuun oli se, että vuosi oli edellistä kylmempi. Lämmityslukuvertailun perusteella vuosi oli neljätöista prosenttia kylmempi kuin edellinen vuosi. Kaukolämmön liittymisteho oli vuoden 2016 lopussa 223,4 megawattia (MW) ja liitettyjen rakennusten tilavuus 10,6 miljoonaa kuutiota. Uusia asiakkaita liitettiin kaukolämpöön 17 kpl. Vuoden lopussa asiakkaita oli yhteensä 1887 kpl. Kaukolämpötaloissa arvioidaan asuvan noin 35 000 asukasta eli 75 % koko Hyvinkään asukasmäärästä. Kaukolämmön hinta laski kuluneen vuoden alussa. Arvonlisäverollinen (alv 24 %) energiamaksu oli 1.1.2016 alkaen 58,88 €/ megawattitunti (MWh) (5,888 snt/ kilowattitunti (kWh)).

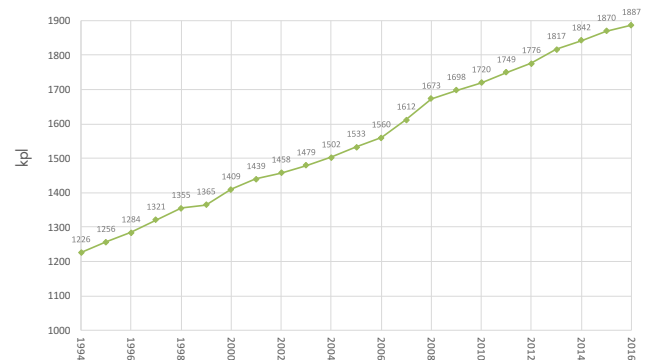
#### Kaukolämmön myynti asiakasryhmittäin



Asiakkaille toimitettu lämpö



Asiakkaiden lukumäärä



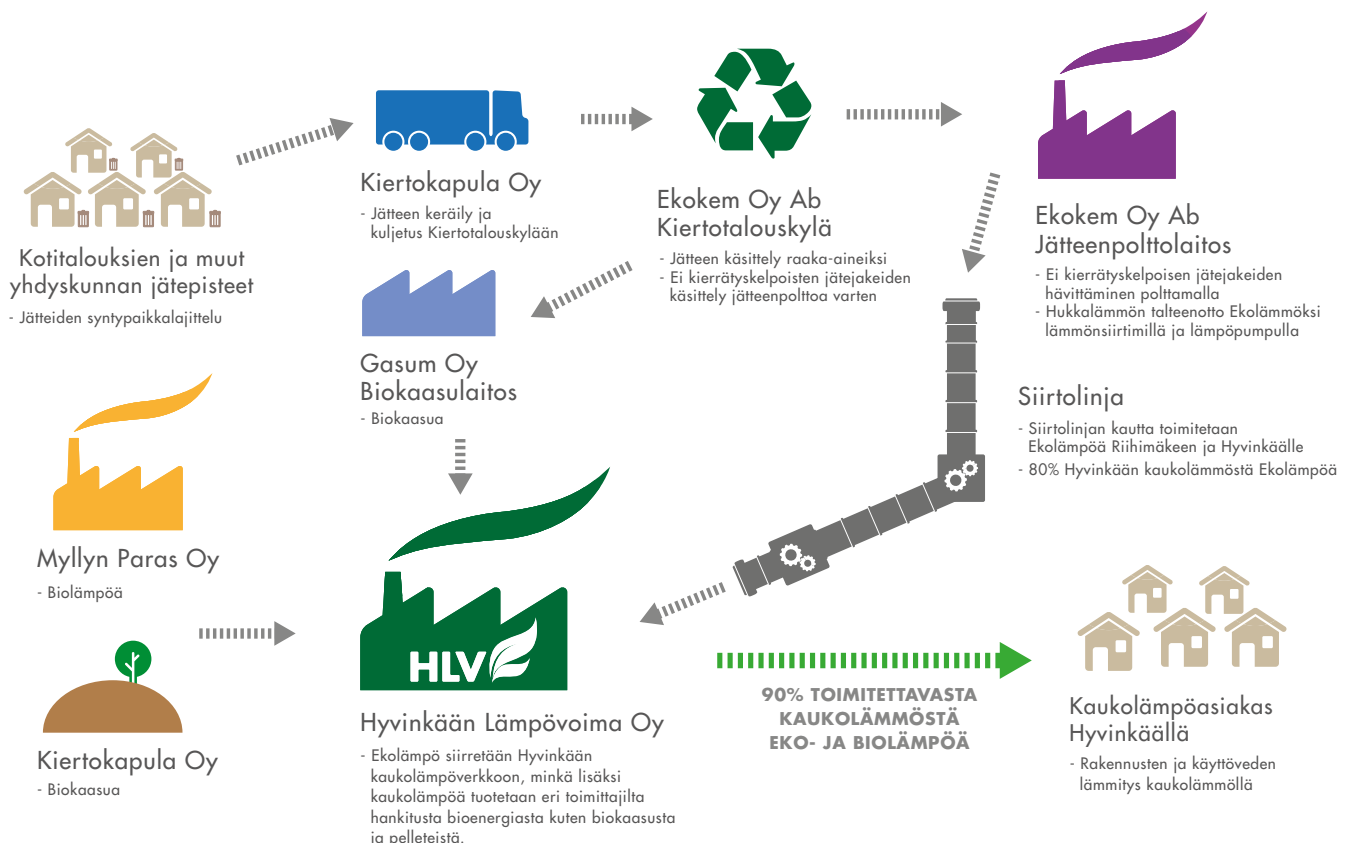
## TUOTANTO

Kaukolämmön kokonaishankinta oli 361,7 GWh. Ekokem Oy Ab toimitti Riihimäellä sijaitsevasta jätteenpolttolaitoksesta lämpöä vuoden aikana 293,0 GWh ja sen osuus lämmön hankinnasta oli siten 81 %. Toimitusmäärä oli tähän mennessä historian suurin. Myllyn Paras Oy:ltä ostettiin lisäksi biopolttainepohjaista lämpöä 4,0 GWh. Omilla kattiloilla tuotettiin lämpöä yhteensä 64,7 GWh.

Veikkarin pellettikattila oli käytettävissä ensimmäisen kokonaisen vuoden ja sillä tuotettiin lämpöä talviaikana 14,6 GWh. Kallionopon teollisuusalueella tuotettiin pellettikattilalla lämpöä 2,7 GWh ja kaatopaikkakaasulla Sahanmäessä 7,4 GWh. Gasumin toimittamaa uusiutuvaa kotimaista biokaasua hyödynnettiin 4,9 GWh. Maakaasua poltettiin 2,9 milj. kuutiota, biokaasua 0,5 milj. kuutiota, pellettiä 3966 tonnia, kaatopaikkakaasua 1,7 milj. kuutiota, raskasta polttoöljyä 1170 tonnia ja kevyttä polttoöljyä 65 kuutiota. Yhteensä biopohjaisella polttoaineella tuotetun lämmön osuus energianhankinnasta oli 90,2 % ja se ylitti asetetut tavoitteet. Fossiilista polttoaineista maakaasun osuus kokonaistuotannosta 6,2 % ja öljyn 3,6 %. Veikkarin lämpökeskuksella jouduttiin polttamaan raskasta polttoöljyä ja sillä korvaamaan maakaasua aikaisempia vuosia enemmän, koska ympäristömääräyksistä johtuen laitoksella siirryttiin kevyen polttoöljyn käyttöön vuoden aikana.

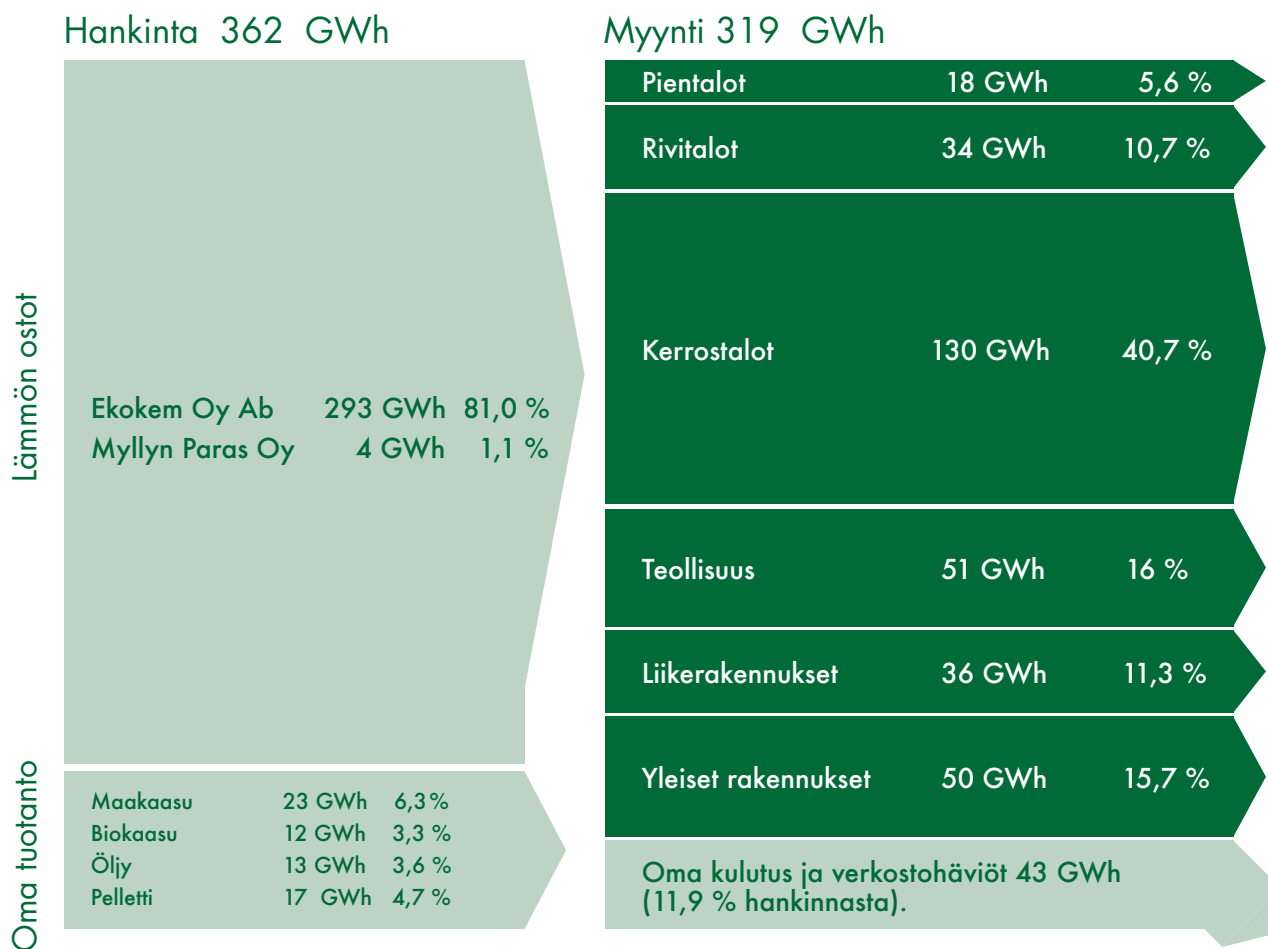
Kaukolämpöverkon suurin tuntiteho 137 MW mitattiin tammikuun 7. päivänä ulkolämpötilan ollessa -28 C°. Kaukolämmön toimitusvarmuus oli koko vuoden hyvä.

## KAUKOLÄMPÖ OSANA KIERTOTALOUTTA





## ENERGIATASE 2016



### VERKKO

Kaukolämpöverkon kokonaispituus tilikauden lopussa oli 166,5 km. Uusia liittymiä rakennettiin yhteensä 18 kpl niin liikerakennuksiin, kerros- ja rivitaloihin kuin myös pientaloihin. Verkkoa uudisrakennettiin yhteensä 1008 m. Suurimpana rakennuskohteena oli Kone Oyj:n alueelle rakennettu siirtolinja, mikä myös mahdollistaa kaukolämpöliittymien tarjoamisen Puolimatkan alueen kiinteistöille. Verkon saneerausta jatkettiin PTS-suunnitelman mukaisesti ja yhteensä verkkoa saneerattiin 656 m. Suurin saneeraustyö toteutettiin kaupungin keskustassa Uudenmaankadulla touko-heinäkuussa, minkä jälkeen saneerattu Uudenmaankadun alue luovutettiin ennalta sovitussa aikataulussa kaupungin katu- ja vesihuoltosaneerausöiden käyttöön. Kaukolämpöverkon ennakoivassa kunnossapidossa ja vuotojen korjauksessa onnistuttiin vuoden aikana, minkä ansiosta lisäveden kulutus putosi murto-osaan vuoden päättyessä.

### MAAKAASU

Maakaasua myytiin 11,0 GWh. Sahanmäen teollisuusalueella sijaitsevan maakaasuverkon pituus on 5,1 km. Asiakkaita oli vuoden lopussa kymmenen. Maakaasuverkkoon ei kaudella liitetty uusia asiakkaita.



## PALVELUT

Olemassa olevat kaukolämmön ja maakaasun käyttö-, huolto- ja asiantuntijapalvelut säilytettiin asiakkaiden saatavilla. Kaukolämpöasiakkaille toimitettiin lämmönjakokeskuksien saneerauspalveluita, minkä lisäksi uusille asiakkaille toteutettiin lämmitystavan muutoksia öljystä kaukolämpöön kokonaispalveluna. Uusia palveluita ja liiketoimintamahdollisuuksia selvitettiin tutkimalla mm. jäähdytys- ja matalalämpöratkaisuiden toimittamista asiakkaille uudisrakennuskohteissa Hyvinkäällä. Olemassa olevaa kaukolämpömittarikantaa uudistettiin ja asiakastietojärjestelmää kehitettiin, mikä mahdollistaa mittauksiin perustuvien perusmaksutariffien tarjoamisen asiakkaille tulevaisuudessa.

## 5. HENKILÖSTÖ

Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 26 työntekijää, joista osa-aikaeläkkeellä oli kaksi työntekijää. Keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2016 oli 26 henkilöä, kun osa-aikaiset työntekijät on muutettu kokoaikaisiksi. Henkilöstövaihdosten, ja lähinnä eläköitymisen myötä, työntekijöiden ikärakenne muuttui hieman. Henkilöstön keski-ikä oli vuoden lopussa 44,9 vuotta.

Suunnitelmallisen henkilökunnan kouluttamisen kautta pyritään tukemaan ja varmistamaan yrityksen työntekijöiden moniosaamista. Vuoden 2016 aikana koulutuspäiviä kertyi henkilöstölle yhteensä 141. Edellisenä vuonna vastaava määrä oli 162.

Työntekijöiden hyvinvoinnin tukemiseksi jatkettiin yrityksen tarjoamaa työtoimintaa. Toimintaan kuului ohjatut fysiokimppajumprat erilaisine harjoitteineen, sekä sulkapallo viikoittain. Suunnitelmallisen työtoiminnan tavoitteena on toimintakykyinen ja virkeä henkilöstö.

## 6. RISKIEN HALLINTA JA TYÖSUOJELU

Yhtiön riskejä hallitaan ja päivitetään sertifioitujen toimintajärjestelmän ohjeistuksen mukaisesti. Vuonna 2016 päivitettiin liikeriskit, keskeytysriskit ja kymmenen suurinta riskiä.

Yhtiön toiminnan ja talouden kannalta suurin riski on lämmön tuotantoon tai jakeluun liittyvä suurhäiriö. Tämä voi johtua lämpökeskuksen tai verkon vakavasta vauriosta. Keskeistä näihin riskeihin varautumisessa ovat laitosten ennakoivat vaaranarvioinnit, vahinkojen vaikutusten selvittäminen, ennakoiva ja ennalta ehkäisevä kunnossapito sekä vahinkojen torjunta, varajärjestelmien ylläpito ja prosessien toiminnan varmistaminen toimintajärjestelmän mukaisilla auditoinneilla.

Vahinkoriskeistä merkittävimmät kohdistuvat työturvallisuuteen. Riskin toteutumisesta aiheutuvia seurauksia voi olla vakava vaaratilanne tai vakava loukkaantuminen, sairausloma, työkyvyttömyys, invalidisoituminen tai kuolema. Yhtiö pyrkii parantamaan työyhteisön turvallisuutta henkilöstön koulutuksella ja työhön perehdyttämisellä, jolla varmistetaan riittävä ammattitaito, kehittyminen ja turvallisuusasioiden hallinta sekä kehittämällä teknisiä ratkaisuja ja työtapoja. Koulutuksen lisäksi viime vuonna tehtiin suunnitelmallisia siisteys- ja turvallisuustarkastuksia. Yrityksen omaan työsuojeluoppaaseen ja pelastussuunnitelmaan tehtiin päivityksiä. Työtapaturmia sattui vuoden aikana kaksi, joista aiheutui neljä poissaolopäivää.



## 7 TALOUS

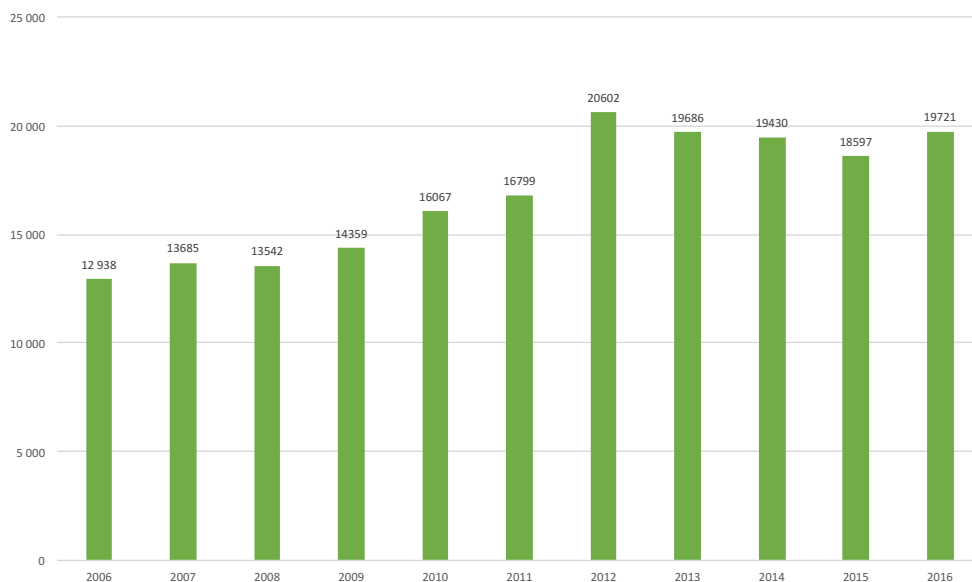
Yrityksen liikevaihdoksi muodostui 19 720 666 euroa, missä on lisäystä 1 124 000 euroa edelliseen tilikauteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi vuositasolla 6,0 %.

Yrityksen tilikauden aikana suorittamien käyttöomaisuusinvestointien nettomäärä oli 1 870 000 euroa. Investointien osuus liikevaihdosta oli 9,5 %. Kokonaisvelat pienenevät 4,3 %: a. Yrityksen maksuvalmius ja vakavaraisuus ovat hyviä, ja kehityssuunta on positiivinen.

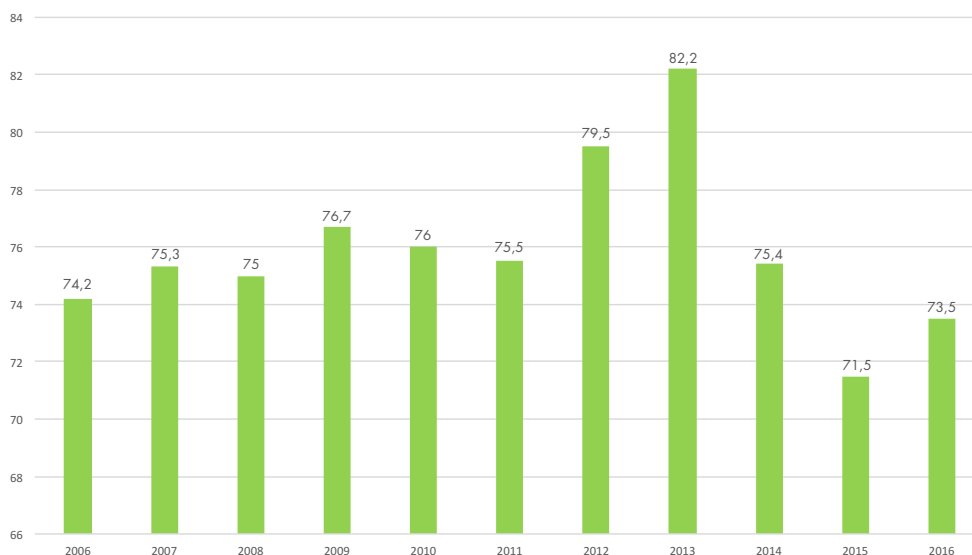
Taloudellinen tulos oli kertomusvuonna budjetoitua parempi. Liikevoitto oli +1 740 580 euroa.

Varsinaisen liiketoiminnan nettotulos oli +1 509 000 euroa. Tilikauden nettotulosprosentiksi muodostui +7,6 prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto oli +6,3 % kun se edellisenä vuonna oli +5,5 %. Tilikauden tulos oli voitolla 578 421 euroa.

Liikevaihto 1000 euroa



Omavaraisuus %  
(liittymismaksut laskettu omaan pääomaan)



## TULOSLASKELMA (EUR)

	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
Liikevaihto	19 720 665,99	18 596 828,45
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	0,00
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-12 419 052,60	-12 277 825,75
Varastojen muutos	-130 454,74	54 153,41
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 549 507,34	-12 223 672,34
Ulkopuoliset palvelut	-27 076,00	-11 836,42
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-12 576 583,34</b>	<b>-12 235 508,76</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-1 535 807,83	-1 497 669,58
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-458 998,59	-483 250,32
Muut henkilösivukulut	-63 287,84	-54 035,41
Henkilösivukulut	-522 286,43	-537 285,73
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-2 058 094,26</b>	<b>-2 034 955,31</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 551 012,17	-1 372 406,33
Liiketoiminnan muut kulut	-1 794 396,38	-1 576 937,64
Liikevoitto	1 740 579,84	1 377 020,41
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	7 375,15	12 246,70
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-66 533,47	-37 932,51
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-59 158,32</b>	<b>-25 685,81</b>
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>1 681 421,52</b>	<b>1 351 334,60</b>
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirt. ja veroja</b>	<b>1 681 421,52</b>	<b>1 351 334,60</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron muutos	-930 563,72	-850 321,01
<b>Tuloverot</b>	<b>-172 436,49</b>	<b>-80 211,93</b>
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>578 421,31</b>	<b>420 801,66</b>



## TASE VASTAAVAA (EUR)

	31.12.2016	31.12.2015
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	186 715,06	211 572,93
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	186 715,06	211 572,93
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	1 193 575,06	1 193 575,06
Rakennukset ja rakennelmat	2 355 778,17	2 316 888,60
Koneet ja kalusto	6 673 182,37	6 564 707,10
Muut aineelliset hyödykkeet	12 915 807,12	12 758 958,78
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	229 450,82	190 240,98
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	23 367 793,54	23 024 370,52
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	7 568,45	7 568,45
Muut saamiset	2 350,00	2 350,00
Sijoitukset yhteensä	9 918,45	9 918,45
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>23 564 427,05</b>	<b>23 245 861,90</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 096 484,82	1 226 939,56
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 096 484,82	1 226 939,56
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	2 731 747,73	2 052 559,26
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 912 387,81	3 797 725,59
Muut saamiset	40 241,68	247 098,40
Siirtosaamiset	39 091,06	34 929,35
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 723 468,28	6 132 312,60
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>413 913,85</b>	<b>299 248,52</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>8 233 866,95</b>	<b>7 658 500,68</b>
<b>Tase vastaavaa</b>	<b>31 798 294,00</b>	<b>30 904 362,58</b>

## TASE VASTATTAVAA (EUR)

	31.12.2016	31.12.2015
Oma pääoma		
Osakepääoma	1 984 617,53	1 984 617,53
Edellisten tilikausien voitto	98 126,10	77 324,44
Tilikauden voitto	578 421,31	420 801,66
Oma pääoma yhteensä	2 661 164,94	2 482 743,63
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	9 569 921,08	8 639 357,36
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	9 569 921,08	8 639 357,36
Vieras pääoma		
Pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 200 000,00	4 620 000,00
Liittymismaksut	11 146 515,90	10 980 010,90
Pitkäaikaiset velat yhteensä	15 346 515,90	15 600 010,90
Lyhytaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	420 000,00	420 000,00
Ostovelat	3 180 928,82	3 228 868,59
Velat saman konsernin yrityksille	1 821,05	37 802,91
Muut velat	186 574,58	191 205,97
Siirtovelat	431 367,63	304 373,22
Lyhytaikaiset velat yhteensä	4 220 692,08	4 182 250,69
Vieras pääoma yhteensä	19 567 207,98	19 782 261,59
Tase vastattavaa	31 798 294,00	30 904 362,58



## RAHOITUSLASKELMA (EUR)

	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Myynnistä saadut maksut	23 675 746,73	23 869 551,85
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut	0,00	0,00
Maksut liiketoiminnan kuluista	-20 806 414,27	-21 934 035,05
Maksetut korot ja maksut muista liiketoi	-66 533,47	-37 932,51
Saadut korot liiketoiminnasta	8 719,24	12 246,70
Maksetut välittömät verot	-173 780,58	-80 211,93
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 637 737,65</b>	<b>1 829 619,06</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit hyödykkeisiin	-318 565,15	-2 911 290,39
Hyödykkeiden luovutustulot	-1 551 012,17	-1 372 406,33
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 869 577,32</b>	<b>-4 283 696,72</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-1 800 000,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	4 800 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-420 000,00	-260 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-400 000,00	-300 000,00
Liittymismaksut	166 505,00	204 276,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>653 495,00</b>	<b>2 644 276,00</b>
Rahavarojen muutos	114 665,33	190 198,34
Rahavarojen muutos/erotarkistus	114 665,33	190 198,34

## 8. HALLINTO

Yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen ja hallituksen jäsenistä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viisi jäsentä.

Hallitukseen kuului varsinaisina jäseninä vuoden lopussa:

Kimmo Martikainen	puheenjohtaja
Lea Väänänen	varapuheenjohtaja
Juhani Kouhia	
Antti Salonen	
Tuula Vanhatalo	

Johtoryhmään on kuulunut

Matti Laukkanen	toimitusjohtaja
Antti Eskola	
Juha Hilden	
Päivi Jormalainen	
Sami Pesonen	
Maarit Rohde	

## 9. TILINTARKASTUS

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut Finnpartners BDO Oy, tilintarkastusyhteisö vastuullisena tarkastajana Marko Tiilikainen, KHT.



HYVINKÄÄN LÄMPÖVOIMA OY

Hyvinkään Lämpövoima Oy  
Kerkkolankatu 35  
PL 240, 05801 Hyvinkää  
Puh. (019) 45 801  
[www.hlv.fi](http://www.hlv.fi)

